

2025 #01



The Chartered
Institute of Logistics
and Transport

THE WORLD IN MOTION

驭势 未来

创新驱动供
应链、物流
与运输变革

20 家

新锐企业

——
洞察最具影
响力的创新
企业

欧洲邮政网络创新升级 ▽

斯里兰卡货运迎来大变革 ▽

东南亚公共交通新解 ▽



欢迎辞

蒂特·奥乌苏·诺特, FCILT
国际物流与运输学会会长

蒂特·奥乌苏-诺特 “月度志愿者”计划

表彰CILT遍布全球的杰出志愿者

国际物流与运输学会现任会长蒂特·奥乌苏-诺特发起了“月度志愿者”计划，这个具有深远影响的计划旨在认可和表彰那些不遗余力地积极践行CILT使命与价值观的杰出志愿者。

即刻提名一位会员

ciltinternational.org/initiatives/volunteer-of-the-month

作为CILT不可或缺的核心力量，志愿者倾注时间、专业知识与热忱，持续推动供应链、物流与运输行业的发展。现在，是时候表彰他们做出的杰出贡献了！

您所在地区或分支机构是否有成员做出了卓越贡献？请提名他们成为国际物流与运输学会的“月度志愿者”，让他们的努力在全球舞台上绽放光彩！

入选者将享有如下福利：

- 在国际物流与运输学会的各大数字平台亮相
- 获颁表彰证书，以嘉奖其杰出成就

提名标准

影响力

他们的工作对CILT产生了哪些积极影响？

投入精神

他们是否始终致力于支持CILT的活动？

指导

他们是否彰显了行业最佳做法，或积极扶持和指导初级会员？

创新

他们是否采用了独特而富有创新的方式来做出贡献？

每月截止日期

每月提名都有特定的截止日期。请密切关注我们公布的截止日期，确保您提名的候选人能够及时参与评选！

让我们共同致敬这些默默奉献的全球英雄！立即提交您的提名，携手表彰推动CILT不断前行的志愿者。

感谢您对杰出志愿者表彰活动的大力支持！如需获取相关支持与指导，请联系国际会员事务专员Frankie McGreevy，电子邮箱：membership@ciltinternational.org。



MOTION

《国际物流与运输学会期刊》
出版机构：
Stark Comms Ltd,
3rd Floor Great Titchfield House,
14-18 Great Titchfield Street,
London W1W 8BD
United Kingdom
hello@stark-communications.com
www.stark-communications.com

联系我们

国际物流与运输学会（注册地址）

info@ciltinternational.org

167-169 Great Portland Street
5th Floor, London W1W 5PF
United Kingdom

版权声明

国际物流与运输学会，2025年。
保留所有权利。未经出版商事先许可，不得以任何形式或方式（包括但不限于电子、机械、影印、录制等手段）复制、在检索系统中存储或传播本刊任何部分内容。

本刊所刊载的文章、论文、信函或报告中所表达的观点和立场仅代表作者个人意见，国际物流与运输学会对此概不负责。

TRADEMARK

(TM) indicates a trademark of
The Chartered Institute of Logistics
and Transport (International).



欢迎辞

身为国际物流与运输学会会长，我十分荣幸地向大家介绍《The World in Motion》创刊号。这本全新的旗舰半年刊标志着CILT长达105年的辉煌历史又翻开激动人心的新篇章。纵观全球，各区联系日益紧密。我们的国际社区将全球上百个国家/地区的33,000多名专业人士聚集起来，发挥在知识共享、专业交流与创新发展方面的显著优势。《The World in Motion》恰恰体现了这种携手合作与追求卓越的精神：借助同一平台，汇聚不同观点，共同铸就供应链、物流与运输的未来图景。

作为首位担任国际物流与运输学会会长的非洲人，我深切体会到知识共享与专业发展在不同地区激发出来的变革力量。每个国家、地区和大洲都有其独特优势。唯有彼此学习、共同进步、共筑愿景，我们才能真正变得更加强大。

从我亲自发起并旨在表彰杰出志愿者的“月度志愿者”计划，到在卢旺达举办的“国际物流与运输学会非洲论坛”、中国廊坊的“CILT大会”，再到斯里兰卡科伦坡的“国际年会”，这个理念贯穿于我们的多项全球举措中。最近，我们成功发起了首个“国际供应链、物流与运输日”活动。这是我个人倾力推动的全球性倡议，它强化了CILT全球社区的凝聚力与影响力，我对此尤感自豪。

这期创刊号将聚焦行业前沿发展，展示全球会员的杰出成果，同时促进交流与思考，推动行业持续进步。

对国际物流与运输学会而言，这不仅是一本杂志，更是一份承诺：我们将持续推进并提升全球供应链、物流与运输的专业发展。

翻开杂志，您将读到行业领袖的前瞻思维，也能听到打破常规、引领变革的新锐声音。

在这条新征程上，我诚邀您参与内容创作、分享经验、交流见解，为未来期刊贡献宝贵思想。我非常渴望倾听全球会员的心声，了解国际物流与运输学会如何启发他们以及当地分支机构举办的活动。请通过LinkedIn等各大社交媒体平台，随时与我联系。唯有携手同行，方能真正践行我们的#StrongerTogether信念。

蒂特·奥乌苏-诺特，FCILT
国际物流与运输学会会长

目录



06 新闻动态

2025开年重大资讯

08 寰宇巡礼

国际物流与运输学会在全球各地取得的进展

12 非洲城市交通

电动滑板车助力重塑非洲交通规划

14 高层视角

国际物流与运输学会副会长谈区域发展机遇

18 欧洲邮政网络创新升级

法国邮政首席技术专家解读如何融入创新



22 亚洲公共交通新解

一家初创企业如何重塑新兴市场的公共交通与城市出行

26 全球愿景

女性力量推动创新，为全球交通注入多元视角

30 20家新星企业

引领下一代全球运输与物流变革的创业先锋

44 斯里兰卡铁路货运新纪元

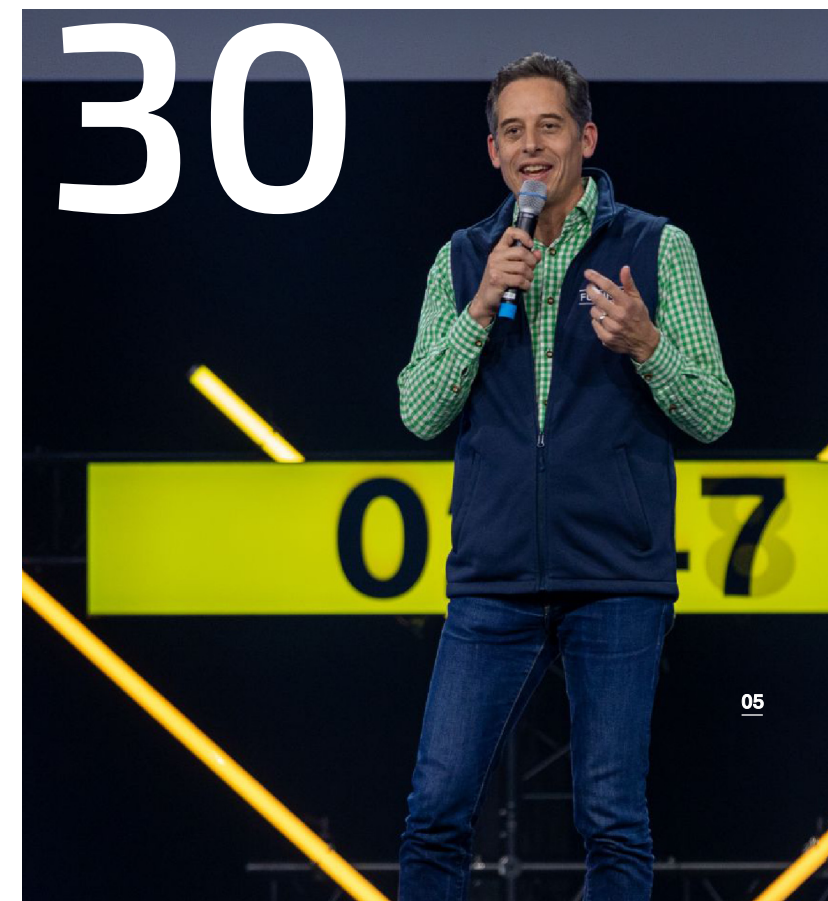
首个成品铁路货运合作项目启动

46 月度志愿者

国际物流与运输学会首位“月度志愿者”揭晓



2025#01



47 理事会简介

聚焦我们的理事会核心成员

48 教育发展

国际物流与运输学会的教育体系持续满足专业发展新需求

52 高光时刻

庆祝首个“国际供应链、物流与运输日”



新闻 动态

贸易战忧虑升级 企业加速重塑供应链

随着唐纳德·特朗普重新入主白宫，全球贸易局势再度紧张，企业高管纷纷加快供应链改革步伐，以提升抗风险能力。

美国谘商会（Conference Board）对1,700名高管的调查显示，85%的受访者打算对供应链做出重大调整，较前一年上升15个百分点，超过疫情后的最高水平。与此同时，贸易不确定性也日益加剧。

中国已就特朗普对中国进口商品新征10%关税以及取消800美元包裹进口“最低免税额”政策向世界贸易组织提起申诉。由于废除了“最低免税额”政策，Shein、Temu、亚马逊等电商巨头陷入混乱之中。

调查还显示，全球有45%的首席执行官将贸易战升级视为2025年最主要的地缘政治风险，较去年的19%翻了一番。其中，美国高管尤为警惕，47%将其视为首要问题。

美国谘商会首席经济学家达纳·彼得森（Dana Peterson）表示：“供应链转型再度成为企业高管——尤其是首席执行官——工作中的重中之重。这既反映

出高管们对新一届政府政策和关税走向的担忧，也体现了2024年美中贸易关系持续紧张带来的压力。”

里士满联邦储备银行则指出，供应链在传递经济冲击波时发挥着重要作用，并警告说，提升韧性可能会推高成本。

在此背景下，东南亚企业对供应商改革尤为积极，90%的受访企业高管表示将进行相关调整。最常见的改革措施是采用人工智能提升运营效率和追踪能力，34%的首席执行官将此列为首选策略，其次是增加供应商多样性。全球有意将供应商迁至更靠近客户区域（即回流或近岸外包）的高管比例已经翻倍，达到了26%，其中中国企业高管的比例更是高达38%，领跑全球。

据AlphaSense观察，2024年底至2025年初，企业对供应链风险的关注显著增加，尽管仍然低于疫情期间的峰值，但科技与能源行业已明显加强对多元化供应网络的布局，以对冲潜在的关税影响。

欧盟拨款4.22亿欧元 推动电动交通基础设施建设

欧盟近日宣布将拨款4.22亿欧元，投资于39项基础设施项目，旨在扩大替代燃料的普及率，加快跨欧洲交通网络的碳减排进程。

这些项目是在“2024-2025年替代燃料基础设施建设基金”（AFIF，隶属于“连接欧洲设施”（CEF）交通基础设施计划）的首轮征集期内遴选出来的。

获批项目将沿欧盟主干交通走廊新建约2,500个乘用车充电站和2,400个商用车充电站，并设立35个氢气充电站，为小汽车、卡车和公交车辆提供服务。这笔资金还将用于改造8座机场的地面服务电气化设备，改善9个港口的环境，以及建设2座氨和甲醇燃料的补给设施。

AFIF第二阶段已于2024年2月29日启动，总共计划投资10亿欧元，其中7.8亿欧元用于常规项目，2.2亿欧元用于区域协调发展举措。这符合《欧盟替代燃料基础设施部署条例》（AFIR）的要求

（该条例要求在交通干线和枢纽建设便捷的电动充电和氢气加气设施），同时也契合《欧盟航空可再生燃料法规》与《欧盟海运燃料条例》的相关准则。



免费公共交通 曼谷出招缓解污染危机

为应对严重的空气污染，泰国首都曼谷宣布，全市公共交通将免费开放一周时间。

此举覆盖整个城市的公交系统，以及高架列车和地铁线路。

私家车是造成曼谷空气污染的重要源头，因此，市政府官员希望鼓励市民减少私家车使用，以缓解空气质量危机。

此次免费乘车周包括所有高架列车、地铁、轻轨和公交线路，政府将为运输运营方提供相应补贴。这项政策出台之前，曼谷已采取多项紧急应对措施，包括关闭学校及推行居家办公，以应对持续飙升的污染水平。

每逢冬季，泰国就频频出现严重的季节性空气污染，原因包括农业焚烧烟雾、汽车尾气、工业排放与建筑扬尘等叠加影响。近年来，曼谷雾霾问题持续加剧，机动车尾气排放被普遍视为污染的首要原因。

今年，曼谷在全球空气污染城市中排名第七，在东南亚地区仅次于越南胡志明市，位列第二。

2025年航运成本为何居高不下

受胡塞武装持续袭扰影响，两大航运巨头已全面放弃红海航线，或将进一步推高东非地区的进口成本。

马士基（Maersk）与赫伯罗特（Hapag-Lloyd）近日联合宣布，双方组建的新联盟“双子星合作”（Gemini Cooperation）自2025年2月1日起，船只将改道绕行好望角。这条更长的非洲航线将带来额外的附加费用。

两家公司在客户公告中指出：“审慎评估红海安全形势之后，决定在双子星合作启动之际，正式转向好望角航运路线。”

他们也表示，若安全状况好转，将重启红海航线。航线改道不仅扰乱全球供应链，还将冲击埃及苏伊士运河的通行费收入。

苏伊士运河管理局（SCA）报告称，在过去八个月内，由于也门胡塞武装攻击以色列及其盟友的相关船只，该机构损失高达60亿美元。



东非托运人理事会（Shippers Council of Eastern Africa）首席执行官奥加约·奥甘比（Ogayo Ogambi）表示：“红海局势产生了巨大冲击，尤其对牛油果等依赖海运的新鲜农产品出口商影响尤甚，运输时间增加了12天以上。预计船舶运营成本将会上升，再加上红海局势动荡所导致的现有附加费用，这个趋势将变得更加严峻。”

托运人理事会数据显示，红海航线，尤其是苏伊士运河，是非洲与欧洲之间的关键贸易枢纽。按货物价值计算，它承担了非洲与欧洲市场之间26%的进出口贸易。

此外，地中海航运公司（MSC）早在今年初也暂停了经苏伊士运河的航线，这也印证了区域紧张局势对航运格局的深远影响。自红海危机爆发以来，驶往该区域港口的集装箱运输成本已从每柜750美元飙升至6,800美元，涨幅近十倍。

寰宇巡礼



运输与物流没有国界，国际物流与运输学会亦然。我们在全球100余个国家/地区建立了广泛网络，汇聚专业人士，制定政策，推动洲际创新。

以下是全球分支机构的最新动态。



马来西亚

● CILT马来西亚分会近期在蒂藤大学学院蕉赖校区展示了国际合作的深远力量。

题为“物流未来发展”的行业讲座暨交流会吸引了90名学生，其中包括科廷大学毛里求斯校区的41名学生。借助于这个论坛，行业青年才俊与国际物流与运输学会以及科廷大学毛里求斯校区的行业领袖聚集起来，探讨了创新趋势以及运输行业的变革。

道路安全倡议

● 在吉打州新笃镇，CILT马来西亚分会正积极推动道路安全建设。

借助于马来西亚大学社会服务学习计划（SULAM），CILT马来西亚分会携手吉打州道路安全委员会、WilAT吉打和玻璃市州分会、州道路运输局等关键单位，凝聚了强大的力量。此次本地合作展示了区域联动如何才能有效应对道路安全这个关键难题。



南非

● CILT南非分会（CILTSA）与BBOpEx Solutions展开战略合作，共同推出面向运输行业的全新职业培训与导师计划。CILTSA旗下“物流与运输女性论坛（WilAT）”及“下一代论坛”早已在业内深耕人才培养，此次合作将扩大这两大平台的现有成果。

CILTSA会长埃尔文·哈里斯（Elvin Harris）表示：“双方汇聚专业知识和资源，打造具有影响力的计划，推动个人发展，尤其是帮助女性与青年人才在行业中脱颖而出，为行业发展注入活力。”

合作内容涵盖联合研讨会、讲习班和多元职业发展方案。BBOpEx在战略规划、供应链管理 with 领导力培养方面的专长，与CILTSA的行业网络形成了优势互补。

BBOpEx创始人格伦达·梅廷（Glenda Maitin）指出：“与CILTSA合作，不仅扩大了我们的受众和影响力，更为培养物流、运输与供应链领域未来的领袖提供了重要平台。”





马拉维

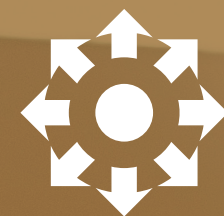
● 水上运输正在成为CILT马拉维分会的战略重点,近日,该分会考察了蒙基比·曼戈切造船厂。这家分支机构正向交通部提交提案,建议深入挖掘马拉维湖的水运潜力,以便该地区的交通更加畅通,并在同时降低运输成本。

CILT马 拉 维 分 会 代 表 Cuthbert Chinguwo解释道:“与其他运输方式相比,水运对环境的破坏更小。在全球气候变暖的背景下,探索如何减少对公路运输的依赖至关重要。在马拉维,由于过度依赖于公路运输,基础设施受损严重。若能合理分流,通过水路和铁路承担部分运输任务,这不仅可以延长公路寿命,还能显著减少维护支出。”



哈萨克斯坦

● 女性领导力正在推动中亚运输行业的积极转型。由CILT中亚分会共同主办的“EmpowerHER论坛”展示了33个成功案例,五位正在重塑区域物流格局的CILT会员也应邀出席。



The Chartered
Institute of Logistics
and Transport

开启职业生涯新篇章

与三万名学员同行,通过我们的线上与线下课程,加速你的职业发展。课程涵盖供应链、物流与运输等,也可以根据需求定制模块化学习内容。

请访问:ciltinternational.org/learnmore

非洲城市出行新图景

下图：到2050年，非洲城市预计将新增3亿人口，城市交通将面临前所未有的挑战

在尼日利亚，燃油价格飙升促使一家初创企业重新构想城市出行方式。这家公司正在拉各斯的封闭社区内推行电动滑板车和自行车，为非洲的可持续交通方案提供了全新视角。



约翰逊·贾耶奥拉 (Johnson Jaiyeola) 考察尼日利亚商业重镇拉各斯杂乱无序的住宅区时，憧憬着使用电动滑板车和自行车来创建出行网络，悄然改变居民在社区中的出行方式。

近来，尼日利亚取消了燃油补贴，燃油价格飙升，许多通勤者的通勤成本翻倍。在这个背景下，初创公司Helgg将非洲城市未来的出行押注于小规模、可持续的解决方案：以社区为单位，逐个破解“最后一公里”难题。

Helgg公司首席执行官贾耶奥拉表示：“我们的愿景是重塑非洲城市交通，先从亟需变革的社区开始。”公司在封闭环境中投放了物联网电动滑板车和自行车，主要提供给学生和小区居民，这些人往往要在长途跋涉与高昂的出行费用之间做出艰难的取舍。

Helgg的实践不仅揭示了非洲城市交通困局的严峻程度，也体现了新生代企业家的创新思路。据联合国估计，非洲城市人口正以每年4.5%的速度增长。到2050年，预计将新增3亿居民，城市交通将面临前所未有的挑战。

这种爆炸式增长导致城市无序扩张，增加了数百万人的出行距离和交通成本。传统公交系统未能跟上发展步伐，难以提供高效、普惠的“最后一公里”服务，致使大量通勤者陷入出行困境。整个非洲大陆普遍面临这种压力。在肯尼亚，2022年公共交通票价因燃料价格上涨而飙升了20%。南非工人每月花在出租车上的开销高达960兰特（约合51美元），在其收入中占了很大的比例。这一局面催生了形形色色的非正规交通解决方案，从各式小巴到摩的，应有尽有。

尽管这些非正规服务填补了运输空白，但由于多数处于监管真空，安全和可靠性问题令人担忧。世界银行估计，部分低收入者将高达40%的收入用于交通开支，加剧了原有的社会经济不平等状况。Helgg的技术路径非常前沿。公司的太阳能充电柜和物联网车辆展示了非洲城市可持续交通的雏形。贾耶奥拉解释道：“与传统化石能源出行方式不同，我们提供专为非洲城市量身打造的绿色交通替代方案。”

这家初创公司开发了包括NFC门禁系统和实时跟踪功能在内的复杂技术架构。这种基础设施不仅能够确保安全，还能



“我们的愿景是
重塑非洲
城市交通，
先从亟需变
革的社区开始。”

— 约翰逊·贾耶奥拉 —

下图：南非工人每月花在出租车上的开销高达960兰特，在其收入中占了很大的比例

底部：从肯尼亚到加纳，非正规小巴服务填补了非洲城市关键的交通空白



实现动态定价模式，以便更好地服务于精通技术的年轻用户。公司与Enactus团队（学生创业团体）建立了合作模式，既能快速推动项目落地，又能有效控制成本。

这种模式契合了世界银行“撒哈拉以南非洲交通政策项目”（SSATP）的战略方向，后者通过“EASI”（启用、避免、转变、改进）框架，积极推动各项可持续城市交通解决方案的实施。SSATP提倡城市交通与城市发展协同推进，实现一体化的城市交通与出行管理战略。

科特迪瓦运输部陆运与出行司司长罗曼·夸库 (Romain Kouakou) 指出：“非洲在推进可持续城市交通与无障碍出行方面遇到了诸多挑战，再也不能得过且过。SSATP通过推动交通政策制定与能力建设，为各国实施交通战略提供了有力支撑，从而有效改善了非洲城市的交通体系。”当前，非洲诸多城市仍面临监管体系薄弱、交通管理职能分散等结构性难题。SSATP等倡议正致力于协助提升机构治理能力，推动综合性城市交通政策落地，为Helgg等企业营造有利的发展环境。

然而，挑战依旧很严峻。迄今为止，只有极少数非洲城市设立了专门负责城市交通事务的管理机构。多家运输联盟与运营商之间缺乏协调，导致运力低效、矛盾频发。与此同时，老旧车辆排放造成的空气污染持续加剧，大城市中心的环境问题日益紧迫。

随着城市发展，环境影响问题尤为紧迫。传统交通方式依赖保养不善的车辆，成为城市空气质量恶化的重要源头。这对电动出行等可持续替代方案而言，既是挑战，也是机遇。

贾耶奥拉对此有着清晰的判断：“非洲交通的未来发展取决于电动化、可持续性和技术。”随着城市人口持续增长和气候危机日益加剧，Helgg等企业提供的创新模式，有望引领非洲城市的可持续出行。

这类模式的推广，最终将取决于政策支持和基础设施发展。不过，在尼日利亚的多个社区，悄然穿过大街小巷的电动滑板车已拉响变革的前奏。非洲城市交通变革，或许不会始于宏大的基建工程，而是源于聚焦“最后一公里”的社区化小规模解决方案。

国际物流与运输学会的核心优势在于行业领袖圈子，这些行业领袖共同铸就了各大区域的物流与运输格局。

本期《Motion》杂志，我们将介绍两位国际副会长。

高层视角



穆罕默德·扎里·沙阿教授，FCILT



穆罕默德·扎里·沙阿博士现任马来西亚理工大学（UTM）运输规划与物流学教授。他在美国布拉德利大学取得工业工程学士学位，并在马来西亚理工大学取得运输规划硕士和博士学位。

目前，扎里教授担任马来西亚理工大学建筑环境与测绘学院副院长（分管研究、发展与创新事务），同时兼任该校卓越研究中心“创新规划与发展中心”（CIPD）的主任，专注于研究可持续的城市规划与社区发展。

2002年投身学术界之前，扎里教授先后任职于一家大型日本制造公司和一家国际航空公司。扎里教授在《Cities》、《Land Use Policy》、《Safety Science》、《Transportation Research (Part A)》、《Transport Review》等国际权威期刊上发表了多篇颇具影响力的论文。他目前在研究徒步出行、主动出行以及可持续发展的智能化城市等课题。

他是国际物流与运输学会特许会员，也是马来西亚技术员委员会（MBOT）注册专业技术专家。2007年，扎里教授荣膺马来西亚理工大学唯一的“优秀教学奖”，亦多次获颁“杰出服务奖”。

自2014年起，他担任柔佛州公共交通公司董事会成员，这家公营机构负责管理马来西亚柔佛州的公共交通服务。

问：在您看来，未来五年，CILT在东南亚面临的**最大机遇**是什么？

随着东盟经济共同体（AEC）等倡议的持续推进，以及跨东盟运输网络等项目的落地，东南亚将进一步实现区域贸易和物流一体化。

依托新加坡、巴生港等枢纽港口，以及马六甲海峡等战略航道，东南亚在管理大吞吐、多文化、多式联运物流业务方面具备独特优势。

东南亚最大的契机在于协力制定统一的区内专业认证与运营标准，这不仅有助于提升跨境物流的效率，也为联合培训、政策宣传及可持续实践奠定了制度基础。

同时，借助于人工智能的路线优化、仓储自动化和预测分析等智能物流解决方案，正在推动区内物流体系的数字化转型。

“最后一公里”配送始终是该地区的重大物流难题。城市地区采用了微型配送中心、快递储物柜、电动汽车（EV）等绿色配送方式。而在偏远乡村，更适合与当地中小企业合作，采用无人机、摩托快递等创新模式打通配送网络。

在人才发展方面，东南亚注重与综合大学和职业院校合作，开设CILT认证课程。此外，东南亚还组织物流挑战赛和黑客马拉松，并提供实习机会，积极吸引青年才俊。



安德鲁·杨，FCILT



安德鲁·杨（Andrew Young）现任国际物流与运输学会美洲区副会长，同时担任北美地区理事会成员。

他在运输行业深耕逾三十载，涉足客运与货运铁路、航空公司、机场、公共交通、多式联运物流等领域。

他曾在英国、北美和拉丁美洲工作。安德鲁目前常驻厄瓜多尔和美国，擅于运用在铁路和运输行业的专业知识，为全球技术和服务型公司提供市场洞察与本地化解决方案。



问：在您看来，未来五年，CILT在东南亚面临的重大机遇是什么？

致力于成为吸引新生力量投身物流与运输行业的领先专业机构。美国劳工统计局预计，未来十年，物流与运输领域的招聘人数将增长18%，是所有工种平均增速的六倍。

问：北美地区为全球物流与运输业带来了哪些独特视角？

美国和加拿大在全球贸易、物流和运输体系中发挥着举足轻重的作用。其中有个独特视角就是，北美同时面向欧洲和亚洲市场，打造了极为多元化的全球贸易通道。

此外，北美人口分布不均，主要集中于北美大陆东部，形成了连接西部太平洋沿岸和数百英里之外东部市场的高效物流走廊。

问：哪些供应链和物流创新正在推动北美地区的行业变革？

自动化仍是推动北美物流与供应链升级的核心动力。无论是仓储和配送中心自动化改造，还是自动驾驶卡车、列车或航空器的试点应用，抑或是港口、铁路和公路网络的自动化基础设施建设，无不都是如此。

“美国和加拿大在全球贸易、物流和运输中发挥着举足轻重的作用。

其中有个独特视角就是，北美同时面向欧洲和亚洲市场，打造了极为多元化的全球贸易通道。”

— 安德鲁·杨，FCILT —



国际物流与运输学会 2025年年会

立即注册
2025
年9月14日
至17日

引领未来的物流
顺势而变，推动可持续发展

如需了解更多信息，请访问 ciltsl.com/ic-2025



ciltinternational.org

国际物流与运输学会 会员评审组

会员评审组每月定期审核入会申请。请确保在每月截止日期前，通过EMAS系统填写并提交申请表及所有相关辅助文件。

请访问
ciltinternational.org/events，
了解会员评审日期和截止日期。

若对EMAS系统或申请流程有任何疑问，请联系国际会员事务专员 **Frankie McGreevy**：

membership@ciltinternational.org

创新如何推动邮政网络发展

“曾几何时，邮政供应链几乎完全依赖挨家挨户送信。然而，随着电商和数字时代的快速崛起，传统模式已难以为继。为了应对不断变化的市场环境，邮政机构被迫重塑业务模式与运营逻辑。

18

法国邮政积极拥抱变革，借助人工智能和模拟工具，不断优化全网配送策略。推动这种转型的核心人物，是集团研发主管兼技术专家约翰·勒韦克（Johan Leveque）。

“要处理100个包裹时，所需的解决方案自然大不相同。这些变化会造成方方面面的冲击，包括分拣中心的规模和数量、货物处理方式等等。”

—约翰·勒韦克—

19

问：您在担任行业职务的同时，还活跃于学术界。是什么促使您持续投身教育与知识传播？

我个人衷心地热爱教学和知识传播。我希望站在专业发展的最前沿。我兼具行业和学术界背景，攻读博士期间，我也在推动业界项目。因此，我深切体会到，科研与产业之间的紧密联系对创新至关重要。真正的创新，必须扎根于前沿研究。如果只是一味应用现有技术，那更接近工程实践。尤其在物流行业，学术研究成果往往可以直接转化为产业应用。因此，我与多所大学保持合作，也非常乐于发现和培养有潜力的人才，欢迎他们加入团队。学术知识与实际应用可以相互融合，互为借鉴，这是推动行业突破现有边界的关键所在。



约翰·勒韦克，
研发负责人
法国邮政

“我们的大部分城市配送车队已实现电动化，**现已跻身全球最大的电动车运营车队之列。**”

—约翰·勒韦克—

问：近年来，邮政行业发生了翻天覆地的变革。法国邮政是如何顺势而为的？

2000年，我们的年邮件投递量约为200亿件。如今，这个数字已降至约40亿件，降幅高达80%。与此同时，由于电商的飞速发展，包裹投递量激增，增长超过三倍以上。由于从按重量计费的邮件投递，转向以体积衡量的包裹投递，我们需要重塑邮政网络。投递邮件时，邮递员骑自行车就能轻松跑完各条路线。但要处理100个包裹时，所需的解决方案自然大不相同。这些变化会造成方方面面的冲击，包括分拣中心的规模和数量、货物处理方式等等。更重要的是，这些都是长期决策。建成分拣中心以后，往往会运营长达数十年。

问：在配送网络中，接下来将如何利用货运自行车？

我们仍在扩大货运自行车的覆盖范围，但这需要周密规划。由于货运自行车无法完成长距离投递，我们需要在城区增设微型物流枢纽。在城区寻找合适的物流设施难度颇大，但我们可以充分利用现有的邮局网络。幸好，货运自行车在实际运用上仍然完全可行，尚未达到其极限。事实上，自行车因供应链紧张而导致采购数量不足，才是目前影响计划落地的最大难题。

问：您如何看待数字孪生对邮政运营的影响？

邮政行业常常对数字孪生存在误解，会过于简单地看待其价值和影响。实际上，数字孪生是十分复杂的模拟系统，能够采集高频数据，并实时呈现网络或实体的动态，其独特优势在于与现实世界的双向联动。以自动驾驶车辆为例，如果软件仅能显示车辆位置，则充其量可以视为“数字影子”。但如果该软件还能实时向车辆发送指令，才称得上数字孪生。若再结合预测功能与运营优化能力，就会变成强大的模拟平台。此类技术正逐渐成为现代邮政运营的核心力量，也会深远影响我们未来的战略部署。

问：您与高校和研究机构保持着密切合作。为什么参与学术研究至关重要？

我与美国麻省理工学院、乔治亚理工学院以及多家法国高校保持着合作关系。这种学术合作具有多重意义，它不仅让我们始终站在行业前沿，发掘新人才，还确保我们的创新具备坚实的科研基础。物流行业的独特之处在于，学术研究成果往往可以直接应用于行业的实际事务，因此这些合作关系尤为宝贵。

问：身为邮政行业的创新引领者，是什么在促使你开发全新解决方案？

创新的本质，就是应用新知识和新技术来达成特定目标。在物流领域，这意味着在极其受限的生态系统中找到切实可行的解决方案。不光是运用现有技术那么简单，那属于工程学范畴。而真正的创新，需要与前沿研究紧密联系，并千方百计将学术洞见与行业应用联系起来。

问：法国邮政投递网络面临哪些挑战？

我们的经营环境多种多样，既包括高楼林立、人口密集的巴黎，也覆盖人口稀疏的乡村地带，同时也涉及东南部古罗马风格的城市——这些城市的市中心人流密集，而周边地区则相对分散。这就要求我们实施各种不同模式的配送策略：从步行配送到自行车、小型汽车、各类卡车配送，不同区域需要不同的配送工具。

虽然这些挑战在全欧洲都很常见，但法国的监管环境额外增加了难度。严格监管有助于保障安全，但也延缓了创新的步伐。以自动驾驶车辆为例：我们必须与监管机构密切合作，逐步建立信任，核实安全措施。这个过程虽然耗时，但有助于保障技术平稳落地。

问：谈到碳减排，法国邮政在可持续发展方面采取了哪些措施？

我们在这方面取得了显著成效。我们的大部分城市配送车队已实现电动化，现已跻身全球最大的电动车运营车队之列。不过，真正的创新在于我们使用了货运自行车。在人口稠密的城区，货运自行车的实际运营效率要优于汽车。它们能利用自行车道避开拥堵，减轻道路负担。公众对此反响积极，普遍欢迎这种变革，因为它不像传统配送车辆那样经常造成交通堵塞。毕竟，没有人希望自己的街道每天被配送车辆堵得水泄不通。



左图：法国邮政网络需要实施各种不同模式的配送策略

问：展望2025年，您认为哪些技术会深远影响邮政网络？

虽然生成式人工智能引发了热议，但真正推动邮政业务变革的技术往往更加务实。物联网（IoT）技术仍然举足轻重，尤其在大型车队管理方面。它借助传感器和数据采集设备，建立了卓有成效的数字孪生系统，实现了高频数据采集。我们还看到若干技术含量较低的解决方案再次露面，尤其在处理大型车队运营时，成本控制至关重要。关键在于理性地寻找创新与实用的最佳平衡点，而不是盲目追求最前沿的技术。未来的邮政网络取决于我们是否能有效采集和处理实时或近乎实时的数据，从而更灵活迅速地提供更优质的服务。

东南亚公共交通新解

“除了实施具有成本效益的智能化解决方案，还需要推动公私部门的协同参与。”

—拉马钱德兰·穆尼安迪 (Ramachandran Muniandy) —

22

在亚洲各大城市，交通拥堵和环境污染问题日益加剧。一家马来西亚初创公司正通过技术手段将支离破碎的交通网络连接起来，重新定义新兴市场的出行方式。

23

对

于吉隆坡的通勤者而言，时间可谓分秒必争。卫星导航公司TomTom的数据显示，马来西亚首都的司机，去年在高峰时段共计损失159个小时(其中75个小时源于严重的交通拥堵)，仅燃油消耗就高达50美元。

这种困境并非个案，而是整个东南亚城市迅猛发展的缩影：汽车保有量持续攀升，而城市基础设施却难以同步扩容。扩建公共交通体系等传统应对思路已显疲态。尽管多个城市在轨道交通和公共汽车网络建设上持续加大投入，乘客数量却依然保持低迷。

与地域较小、集中规划的新加坡不同，马来西亚城市呈无序扩张态势，大多数住宅区都远离交通枢纽。单靠增加固定线路和时段的接驳巴士，难以有效吸引乘客，反而陷入“客流不足—成本上升—交通更堵”的恶性循环。

在此背景下，拉马钱德兰·穆尼安迪及其联合创始人于2018年创办了Asia Mobiliti公司，试图从看似简单的问题作为切入点：“去哪里搭乘公交车？”

在这个高达八成人口选择私家车出行的国家，这个问题切中了要害。但随着公司不断发展壮大，他们逐渐意识到，定位公交车并非解决新兴市场交通难题的全部。

高峰时段，
驾驶员因交通拥堵共计
损失

159 小时



公司首席执行官穆尼安迪表示：“我们发现，仅靠提升公交定位能力并不足以带来真正的改变。那些早已放弃公共交通的人群，会因此改变出行方式吗？”

这种反思促使Asia Mobiliti公司从最初的公交追踪服务，转向穆尼安迪倡导的“以生态系统为核心”的整体出行方案。在马来西亚这样的新兴市场，城市分散和私家车保有量高带来的难题远超想象，因此亟需系统性解决方案。

问题的症结在于交通规划者长期讨论的“最初一公里和最后一公里”难题。尽管马来西亚各大城市不断推动铁路和地铁基建，但许多住宅区依然远离车站，步行尤为不便。倘若缺乏与轨道交通枢纽的高效连接，即使是最先进的城市轨道网络也难以吸引乘客。

为了打破这个瓶颈，Asia Mobiliti公司开发了需求响应式公交系统(DRT)，将网约车的灵活性与公共交通的规模效应结合起来，形成优势互补。

穆尼安迪解释道：“我们正将网约车的便捷性与公共交通的规模效应有机结合起来。”响应式公交系统可以将居民顺畅地接送至换乘站，在初期卓有成效。但穆尼安迪强调，单靠技术并不能解决问题。

他表示：“除了部署具有成本效益的智能化解决方案，还需要推动公私部门的广泛协作。”他倡导，公共交通服务机构应摒弃独自解决所有问题的传统思路。

这种见解源于他多年以来汲取的宝贵教训。此前，交通服务机构自主开发技术方案，但常以失败告终。穆尼安迪评论说：“归根结底，他们不是技术公司。公共交通运营商应专注于服务运营、车队维护和客户体验管理，不必研发技术。”

MOVE London 2024交通科技展生动地体现了这种合作理念。展会期间，Asia Mobiliti宣布与英国科技公司Journey Alerts达成了战略合作关系。双方力争携手破解新兴市场面临的难题：如何惠及通常不使用应用程序的用户。

在应用程序普及率偏低的市场，单纯开发新的智能手机应用程序通常难以奏效。对此，双方另辟蹊径，主动融入WhatsApp、Messenger、Viber等用户日常使用的消息平台。这一务实之举体现了Asia Mobiliti在应对新兴市场挑战时的惯常做法。

此次合作，有赖于马来西亚大获成功的试点项目：通过热门消息平台，将吉隆坡公共交通服务与实时出行信息无缝衔接。不仅如此，系统内置的先进意向映射技术，还能依据乘客实际需求，动态优化线路规划。这种能力在日新月异的城市环境中显得尤其重要。

穆尼安迪说道：“马来西亚取得的成果，已引起印尼、非洲、东欧及南美市场的浓厚兴趣。”随着今年末在东南欧启动试点项目，这种合作模式也展现了新兴市场创新如何推动全球交通行业的可持续发展。

Asia Mobiliti的平台不断演变，现已整合多种交通方式，包括停车换乘系统(帮助驾驶员先自驾，然后换乘公共交通工具)以及与微出行服务商的战略合作。Asia Mobiliti刚推出“交通即服务”概念之时，该模式在马来西亚几乎无人知晓。如今，它已成为当地城市交通方案讨论的焦点议题。

Asia Mobiliti的本地化创新之路，代表了新兴市场的全新发展模式：不是照搬发达国家高昂的成套方案，而是根据本地实际需求和成本限制，自主研发技术。

随着东南亚各大城市面临交通拥堵、环境污染和快速城市化带来的多重压力，其核心问题已不再是“去哪里搭乘公交车？”，而是“如何打造造福于每个人的综合交通体系？”Asia Mobiliti的发展历程表明，答案不能寄希望于单一技术或服务，而是整合现有资源，打造更加协调有序的交通网络。

对于马来西亚及类似新兴市场而言，这种模式不仅有助于降低对私家车的依赖，更无需像发达国家那样进行大规模的基础设施投资。穆尼安迪指出，关键在于“中央政府下放交通规划的主导权，转而由地方政府积极参与”。



全球 愿景

26

阿姆拉·扎里尔

全球对外关系副主席

WiLAT

27

上图：WiLAT的愿景是：致力于成为物流与运输行业中最受推崇的女性赋能和维权组织

随着全球经济不断发展，物流、运输与供应链行业日益成为增长和创新的核心动力。在这个欣欣向荣的行业里，

女性正积极开拓自己的天地，贡献独特见解，并承担创造未来的领袖角色。

全球物流与运输业女性组织（WiLAT）正在引领这场变革，竭力增强女性的力量，创造机会并营造包容的文化氛围。

未来困境

Global WiLAT是国际物流与运输学会下辖的女性论坛，其影响力遍及全球超过38个地区。我们的使命是鼓励女性积极投身物流、运输与供应链行业，并提供指导、支持和成长机会。通过应对女性面临的挑战，并积极倡导平等，我们致力于建设可持续的、包容的、人人皆能成长的行业生态。

行业发展与机遇

在技术变革、全球化趋势以及可持续发展举措的推动下，物流、运输与供应链行业正在经历深刻转型。从供应链管理的领袖角色，到绿色物流的技术创新，这种转型为女性开辟了新的天地。

Global WiLAT积极普及公众认知，提升行业吸引力，特别是通过与在校学生互动，激励年轻人投身物流、运输与供应链专业，展现这些领域蕴藏的广阔前景和无限可能。

“践行价值观”核心计划

Global WiLAT在竭力增强女性的力量，这种努力在我们推动深远变革的倡议和计划中得到了充分体现。我们的“践行价值观”计划在关注影响行业和社会未来发展的关键议题。我们在各核心领域遴选行业领袖担任倡导者，引领Global WiLAT推动相关计划和项目实施。

左图：WiLAT能力培养中心为新兴人才提供全方位领导力培训和行业见解

右图：WiLAT双重使命：推动技术创新，引领物流与运输业的可持续发展

简要了解部分计划

性别平等与多元化

多元化是推动女性和特殊需要群体积极投身物流与运输行业的关键。Global WiLAT积极倡导性别平等和多元化，并搭建平台来增强女性的力量，以便她们迈向领导角色。我们主张依据能力参与决策过程，并通过导师指导、技能提升研讨会和交流机会，引导女性不断发展和成长。我们的目标是营造人人皆有发展机会的职场文化。

绿色实践与可持续发展

可持续发展不再是一种选择，而是行业发展的必由之路。Global WiLAT的行业倡导者正积极整合全球网络资源，推广物流与运输行业的环保做法。通过聚焦如何减少碳排放、采用可再生能源方案、实施绿色物流战略，我们鼓励会员和行业利益攸关方优先考虑可持续发展做法，确保行业在满足全球需求的同时，为环保做出积极贡献。

WILAT能力培养中心（WCBC）

鉴于培养技能和领导力的重要价值，我们特意设立了WiLAT能力培养中心（WCBC）。作为面向青年领袖的人才孵化平台，WCBC量身打造系列课程，系统传授行业见解、专业技能和领导力素养。通过该平台，WCBC致力于培养能力出众的新生代专业人才，以便自信地应对物流、运输与供应链领域日益复杂的挑战。

全球合作 共促发展

精诚合作始终是Global WiLAT的核心使命。我们与全球各地的WiLAT分会紧密合作，交流最佳实践，深化区域合作，推动项目落地，产生切实影响。

依托全球网络，我们积极为女性发声，倡导公平，拓展职业发展空间。

小知识

■ WILAT的使命

我们的使命是：提升女性在物流与运输行业的地位，汇聚支持力量，共促女性职业发展，并创建坚实的行业支持网络。我们的愿景是：成为物流与运输行业中最具影响力的女性赋能和维权组织。

■ 展望未来

为实现该愿景，我们聚焦四大核心领域：领导力培养、导师计划、创业支持和赋能。围绕四大核心领域，WiLAT致力于推动行业和整个经济体系的深层变革。



阿姆拉·扎里尔
WiLAT全球对外关系副主席

共创未来

随着Global WiLAT不断前行，我们诚邀个人、组织和社区携手同行，共同创造物流、运输与供应链行业的未来。我们能够携手增强女性的力量，激发创新活力，并铸就可持续的、普惠共荣的行业新格局。

在全球化和技术融合的加持下，货运、物流、航空、海运和供应链领域正迎来飞速发展。在货运与物流领域，通过实时跟踪、预测分析和自动化流程，数字化转型显著提升了运营效率。航空业积极引入绿色技术，如可持续航空燃料和先进导航系统，以有效减少环境影响。海运业则借助智能港口、环保航运解决方案和自动航行船舶，正在经历深刻变革。与此同时，供应链体系日益显现韧性和灵活性，广泛运用人工智能和前沿科技，确保透明度和可靠性。这些变革为创新和发挥领导力开启了广阔的天地，尤其为立志引领行业未来发展的女性和多元化人才创造了全新机遇。

Global WiLAT擘画的愿景是，女性和多元化人才将在物流、运输与供应链领域的创新前沿大放异彩。通过不断打破壁垒、促进包容、倡导可持续发展实践，我们力图重新定义行业的成功标准。我们不仅努力在当下创造机会，更在为后代铺就公平和卓越并存的光明之路。

未来的征程充满机遇和变革。在Global WiLAT，我们矢志成为行业领航者，扶持女性成长和发展，做出重要贡献，推动全球进步。

20

家新星
企业

引领全球物流 与运输变革的 初创公司

《*Motion*》杂志走访了全球20家最具创新力的初创公司。这些公司正在重塑运输与物流格局。从区块链变革者，到自动驾驶先驱，这些公司不仅在适应变革，更在主动引领行业革新。

——
我们来看看这些企业如何实现从最后一公里配送到全球货运单证等各环节的全方位转型，并分析它们为何是未来的新星。

01

“我们坚信，物流在未来必将全面数字化，由关键数据构建的互联生态系统将发挥核心推动作用。”



CARGOX (斯洛文尼亚)

CargoX成立于2018年，已成为区块链技术物流单证的先驱，为全球贸易提供了安全、透明的单证传输平台，开创了数字化物流新篇章。

CargoX



NEXT 的模块化汽车 (意大利)

NEXT公司生产的模块化电动汽车能够在行驶过程中相互对接和脱离。车辆对接之后，前后门同步开启，形成更宽敞的车厢空间，以便乘客自由穿梭。NExT模块化解决方案的灵感源自物理学原理、以及汽车交通建模和优化等复杂系统的研究成果。

03

PARKWAY AUTONOMOUS (美国)

这家总部位于美国的创新企业，借助旗下CAVway平台，融合自动驾驶、车对车通信、智能基础设施等多项前沿技术，提供先进的交通解决方案。其L5级自动驾驶汽车具有快速充电、超宽带微定位和全方位Wi-Fi连接功能。

PARKWAY
AUTONOMOUS

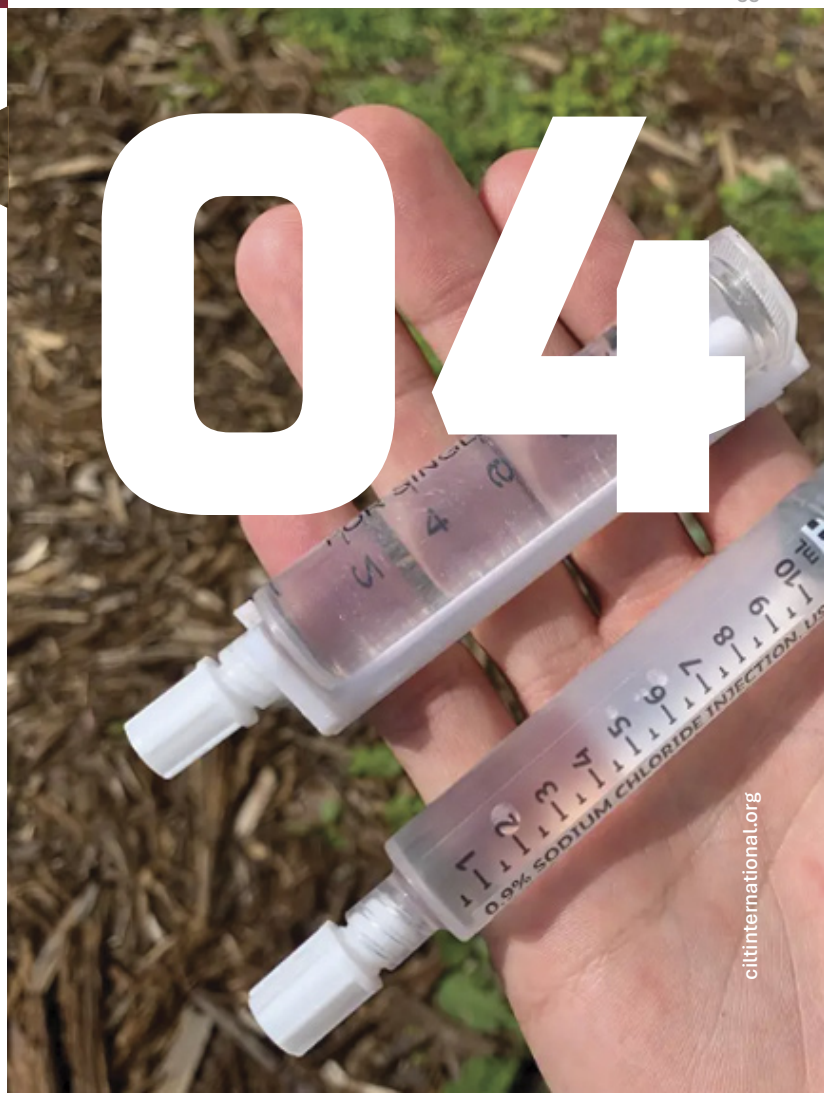


PACTO MEDICAL (美国)

Pacto Medical正采取创新方案革新医疗物流，有效解决医疗供应链中的重大难题。

其主打产品是正在申请专利的小型预灌封注射器。与传统设计相比，包装体积缩减了40%。这种重大突破源于对资源受限环境下医疗服务瓶颈的深刻认识。

04



05

“我们的使命是通过提供频繁、可靠且经济高效的自动驾驶列车，推动铁路运输方式的转型。”

亚历克斯·哈格（Alex Haag），
Futurail首席执行官

FUTURAIL
(德国)

Futurail公司总部位于慕尼黑，专注于推动自动驾驶列车技术，着力发展感知和视觉定位系统，以应对铁路运营中因驾驶员短缺和系统不可靠带来的严峻挑战。

TOPSHIP
(尼日利亚)

Topship推出全方位数字解决方案和个性化服务，正在重塑面向尼日利亚新兴中小企业的航运格局。

TRUKKER
(阿联酋)

Trukker凭借其数字化货运网络，正引领中东和北非物流业的革新浪潮。其平台直观易用，高效对接托运人与承运人，解决了传统卡车运输的分散和低效问题。Trukker运用人工智能技术，实现路线优化和实时跟踪，树立了物流效率的新标杆。

TRUKKER
ANY TRUCK ANY TIME ANY WHERE

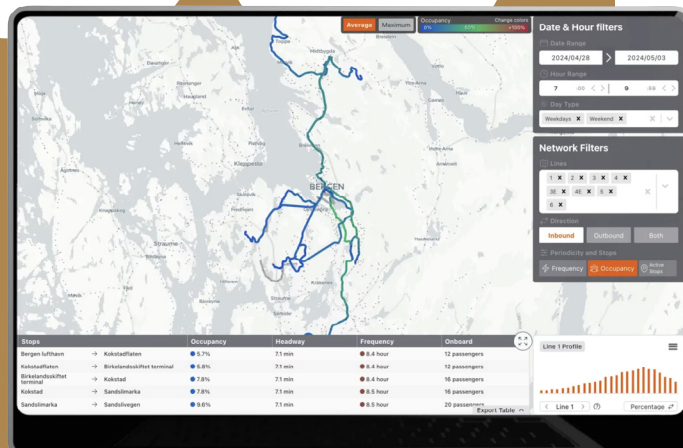


07

08

ASISTOBE (挪威)

Asistobe开发了用于公共交通分析、建模、优化和规划的尖端软件。其平台整合了公共交通、微出行、人口统计、移动网络等多方数据，以揭示市民的实际出行模式。Asistobe运用先进的人工智能和机器学习算法，在预测运输需求时准确率高达85-90%。



asistobe

09

OFLOAD (澳大利亚)

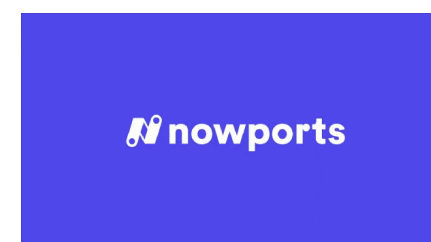
Ofload是一家以创新思维解决卡车空载里程问题的货运市场平台。在收购 CIA Logistics（收购金额未予披露）以后，Ofload推出了卡车空位使用权服务，营收实现了稳健的年增长。

该数字化公路货运平台高效对接澳大利亚的大型企业和运输运营商，利用闲置运力提升了货物运输的时效性、实惠性和可持续性。

NOWPORTS (拉丁美洲)

Nowports借助旗下数字化货运代理平台，引领着拉美物流的现代化转型。它使用人工智能技术和机器学习来进行预测分析，从而大幅提升了国际航运的便捷性和效率。

nowports



SWUGO (荷兰)

这家荷兰初创公司采用创新型电动自行车改装技术来推动城市微出行发展，并提供即插式电机、智能电池以及由换电网络支持的电池即服务模式。控制算法最大限度提升车辆可用率和电池寿命。电池仅在获得授权后才能启用，无需担心被盗风险。



DELHIVERY
Small World

12

DELHIVERY (印度)

通过借助于人工智能的路线优化和预测分析，尤其在“最后一公里”配送和供应链解决方案方面，这家物流巨头为印度复杂的行业格局树立了新标杆。

Delhivery创建了覆盖全国的服务网络，业务遍及每个邦，覆盖逾18,600个邮区。依托于24个自动分拣中心、94个门户、2,880个直接配送中心，以及逾57,000名团队成员，Delhivery实现了全天候运营，全年无休。



13

GOJEK (印度尼西亚)

作为一款影响东南亚出行方式的超级应用程序，Gojek将网约车、送餐和物流服务整合到综合平台中，重塑了城市交通和配送系统。

这款按需应用程序提供多样化解决方案，以满足不同用户的需求。



14

KOBO360 (尼日利亚)

这个创新平台采用先进的数字化技术，将卡车司机与船运公司高效对接，并利用大数据分析来优化路线，从而重塑了非洲物流业的格局。

 **KOBO**

15

TUGA INNOVATIONS (加拿大)

TUGA以三轮电动车为核心，开创了城市出行新局面。其创新设计方案包括模块化车身部件和可伸缩的后轴，兼具摩托车的灵活性与汽车的安全性。

“TUGA以三轮电动车为核心，开创了城市出行新局面。其创新设计方案包括模块化车身部件和可伸缩的后轴，兼具摩托车的灵活性与汽车的安全性。”



16

FLUENT CARGO (澳大利亚)

Fluent Cargo成立于2021年，凭借其颠覆性的货运路线规划平台迅速崭露头角。通过该平台，托运人只需输入机场、海港、城市或国家名称，即可查看多种路线选项和承运商信息。



GOMETRO (南非)

GoMetro采用一体化车队管理方案和创新的数据集成方式，正在改变交通运输业的格局。

17



18

PLEDGE (英国)

Pledge为企业 提供覆盖整条物流供应链的全方位碳排放计算和跟踪能力。其云端平台可自动采集和报告所有运输模式的数据，助力企业满足可持续发展的合规要求。

通过直接从物流供应商处采集活动数据，Pledge提供透明、可溯源的碳排放数据，帮助供应链团队推动大规模减排。

CSCS (美国)

作为值得信赖的系统集成商，CSCS专注于通过人工智能来提供数字化供应链解决方案，优化物流和仓储运营。在前Manhattan Associates高管引领下，CSCS为供应链软件提供全方位实施服务，确保与内部企业和客户/合作伙伴系统无缝集成，满足运输、仓储和零售企业的独特技术需求。

19

20

JOURNEY ALERTS (英国)

Journey Alerts就像数字化旅伴，热心地陪伴在你身边，并实时提供分步导航。提示信息直接发送到用户手机，无需下载应用程序；用户也可扫描车站内的二维码来接收信息（目前在英格兰东米德兰地区推出试点项目）。系统只在需要时推送必要的信息和指示，而非一次性呈现全部行程信息。

斯里兰卡铁路货运新纪元

作为斯里兰卡首个公私合营铁路货运项目的幕后推手，达尔沙纳·德·席尔瓦（*Dharshana De Silva*）功不可没。身为Prima集团助理总经理兼铁路货运服务发展委员会联席主席，德·席尔瓦正在引领这个岛国货运方式的变革。



斯里兰卡首个公私合营的铁路成品货运项目

2017年，在达尔沙纳的领导下，Prima集团启动了斯里兰卡首个铁路成品货运公私合营项目（PPP），率先通过斯里兰卡铁路公司使用集装箱运输面粉等成品。尽管困难重重且耗时多年，Prima仍成为首家在该领域投入超过6亿斯里兰卡卢比（约200万美元）的私营企业。该项目现已成为行业标杆，充分展现了铁路货运的显著优势。

Prima现已开始利用逆向物流，在返程时运输第三方货物，从而为其他公司试用铁路网络打开了大门。这种创新模式有效减少了碳排放和道路拥堵。目前，Prima每年减少了200万公里的公路运输里程，未来计划在全国布局战略性铁路枢纽，预计每年可减少超过600万公里的公路运输里程。

问：铁路与其他运输模式相结合的多式联运，如何提高斯里兰卡的物流效率？

目前，斯里兰卡虽然缺少铁路与其他运输方式相结合的多式联运，但发展潜力巨大。其国土面积不大，铁路四通八达，这为发展铁路物流创造了有利条件。充分挖掘铁路物流的优势，对于提升供应链韧性并支撑斯里兰卡经济复苏尤为重要。

问：未来5至10年内，您认为铁路货运在减少斯里兰卡运输碳排放方面将发挥什么作用？

在斯里兰卡，大部分货物依赖公路运输，铁路在货运体系中显得无足轻重。Prima项目充分展现了铁路的碳减排潜力：24个集装箱每月通过铁路运送16-18趟；仅亨可马利至科伦坡这条线路，每年就减少了超过220万公里的公路运输里程。

若能建成覆盖北部、南部地区等关键节点的战略性铁路枢纽，从公路转向铁路，预计每年可以减少500-1,000万公里的公路运输里程。这不仅能显著减少碳排放、道路拥堵和维护成本，还能提高燃油效率并节省外汇。对于经济正在复苏的斯里兰卡而言，这些举措至关重要。此外，由于碳减排将成为其竞争优势，斯里兰卡在出口市场会更具竞争力。

问：目前，制约斯里兰卡铁路货运份额提升的主要因素有哪些？应如何应对？

当前，斯里兰卡在扩大铁路货运规模方面遇到了诸多难题：基础设施陈旧、资源配置紧张、系统效率低下、仓储配套不足、专业技术人员短缺等等。这些问题制约了其发展步伐。此外，由于工会的阻力、人浮于事以及官僚作风，斯里兰卡铁路公司长期处于亏损状态。

要想应对这些问题，需要进行有针对性的战略投资。如果在未来1-2年内建成两三个铁路货运枢纽，并打通至科伦坡港的铁路线，以便运输出口货物，这不仅能带来可观收入，还能增强市场信心，为后续的结构改革奠定基础。

“过去14年，铁路系统内不少有识之士提出了积极的改革设想。”

— 达尔沙纳·德·席尔瓦 —

问：与其他南亚国家相比，斯里兰卡可持续铁路货运系统的发展历程是否面临独特挑战？

斯里兰卡铁路网已有150余年历史，原本是按殖民时代的标准建造的，早已难以满足当代物流和产业发展的需求。斯里兰卡铁路因运输效率低下、延误频发而饱受诟病，严重影响了业界对铁路货运作为可行方案的信心。

不过，斯里兰卡可以借鉴印度、孟加拉国等邻国的经验，制定长期基础设施规划，逐步提升铁路运能。只要持续优化运营效率，提升服务稳定性，便有望重建私营企业的信心，吸引投资并促进增长。我衷心希望新一届政府能采取必要措施，促进铁路货运投资，并继续支持上届政府发起的这项改革倡议。

问：在推动铁路货运基础设施的现代化之时，您认为公私合营应优先着眼于哪些方面？

要想推进铁路货运的现代化，公私合营（PPP）模式必不可少。唯有通过优质项目提高效率，树立成功典范，才能真正建立各方的信心。Prima项目已证明PPP的巨大潜能。但要继续扩大成果，还需要进行系统性改革。

赋予项目决策权、鼓励创新、减少官僚作风，这些都是必须采取的举措。此外，斯里兰卡铁路员工也要转变思维，开始关注公司目标并积极拥抱变革。过去14年，铁路系统内不少有识之士提出了积极的改革设想，但这些努力离不开投资以及领导层的战略部署。

归根结底，唯有政府背书、投资者信心和员工承诺三者同时发力，才能建成至关重要的铁路货运枢纽。成为国家物流体系和可持续发展战略的中坚力量。身为委员会联席主席，我对未来充满信心。我希望与各界携手努力，引领斯里兰卡顺应时代要求，迈向飞速发展的新纪元。

月度志愿者

2025
年1月

国际物流与运输学会非常高兴地宣布，首位“蒂特·奥乌苏-诺特会长月度志愿者奖”的全球获得者为CILT香港分会的叶慧庄小姐。

“

我非常荣幸能够成为首位“蒂特·奥乌苏-诺特会长月度志愿者奖”的全球获得者。

衷心感谢国际物流与运输学会和蒂特会长授予我这项殊荣。同时，非常感谢提名我的两位前辈：陈阮德微博士和古慧明女士，以及CILT香港分会和国际物流与运输学会的各位同仁，特别是WILAT和“下一代论坛”的每位伙伴。感谢你们坚定的支持和鼎力合作。

CILT致力于培养新生代专业人才，这个使命对我来说意义非凡，也深刻影响着我在学会的成长之路。我希望这个奖项不仅能鼓舞自己，也能激励更多新生代成员不断追求卓越，积极投身国际物流与运输学会的建设和发展。

我期待着收到获奖证书，并将继续竭力服务于国际物流与运输学会及香港分会。再次感谢各位的认可和鼓励！”

叶慧庄



欢迎通过国际物流与运输学会的网站，提名下一位月度志愿者

理事会简介

CILT CILT凝聚全球会员力量，打造强大专业网络，增强个人力量，提高社会对物流、供应链与运输业的认识。下文为理事会成员之简介。

蒂特·奥乌苏-诺特，FCILT
会长



“作为自1919年CILT成立以来首位来自非洲的会长，我深知肩负的责任。能代表全球专业社区、非洲大陆和我的祖国加纳，是本人莫大的荣誉。我将以谦逊和感恩的心态履行这项使命。”

扬·斯滕贝格
FCILT
当选会长



自1995年加入CILT以来，扬始终积极地结交同道，提升技能，并参与全球专业社区的活动。他在供应链领域成绩卓著，曾任名誉秘书，积极协助理事会制定战略、政策和指导方针，为会员持续创造价值，推动学会走在行业前沿。

保罗·麦克唐纳，
CMILT
名誉财务长兼理事



“身为名誉财务长兼理事，我将以客观、开放和包容的态度履行职责。”

史蒂芬，FCILT
名誉秘书兼理事



“作为名誉法律顾问，我很荣幸能够运用我的法律专长，推动学会实现其宗旨与目标，并协助我的理事同仁、志愿者及其他利益相关方为学会及其会员的福祉作出明智的决策。”

迈克尔·布尔拉基斯，
FCILT
理事



“非常荣幸能够加入理事会。我将全力支持学会的发展，并推动我们所在行业的专业进步。”

珍妮·马丁，
FCILT
理事



“CILT为我打开了通往理事会的大门。如今，我希望守护这条通路，帮助才高志广的基层员工跻身行业高层，在物流与运输行业发挥更大影响力。”

陈阮德微博士，
FCILT
理事会顾问



“担任WILAT全球顾问期间，我深刻体会到：若要在事业上取得卓越成就，就必须保持谦逊，乐于倾听，同时坚定不移地支持长期愿景。WILAT作为CILT旗下的重要平台，肩负着推动女性会员发展的使命。我将继续以理事会顾问的身份，为学会贡献才智，推动专业发展。”

古慧明女士，FCILT
理事会顾问兼GLOBAL WILAT
主席



“我始终关注女性在行业中的职业成长，并为能够服务各成员国深感自豪。我们齐心协力，必将更加强大。”

学会教育体系新进展



随着全球供应链、物流与运输业不断发展，国际物流与运输学会持续优化其资格认证体系，以满足行业专业人士日益多元的能力需求。
《**Motion**》为您详细解读。

撰文：鲁思·弗朗西斯
和迈克尔·布尔拉基斯
教授

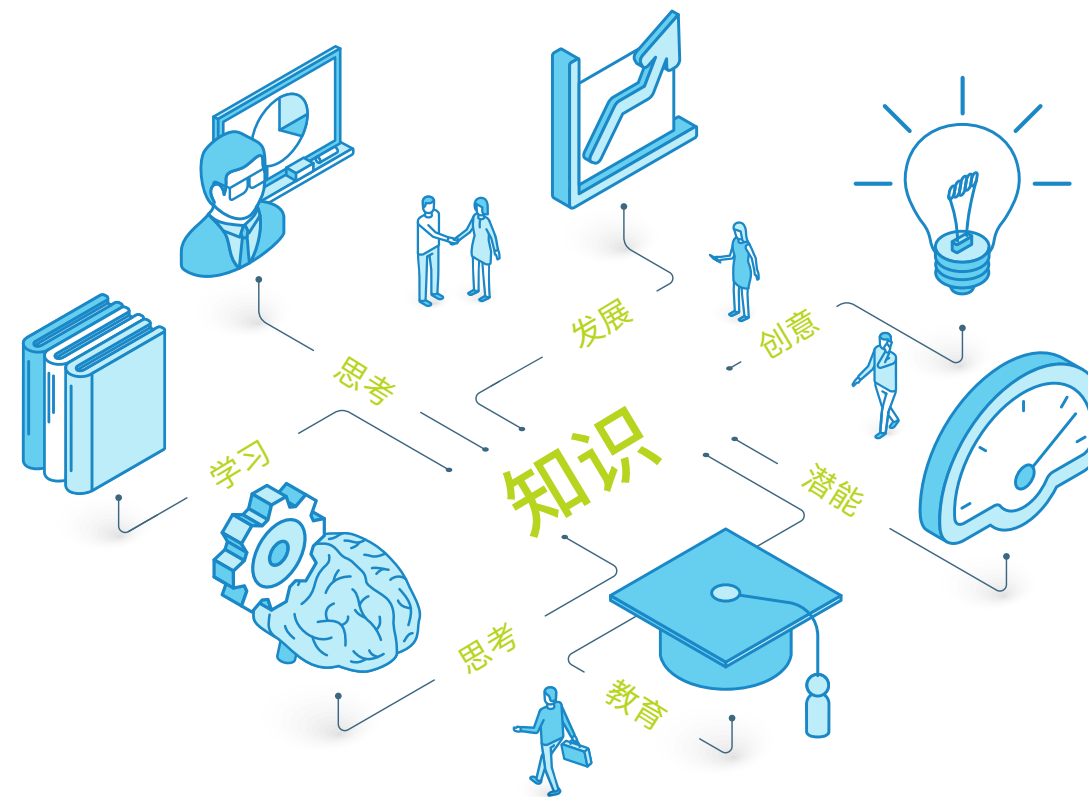
过

去50年间，全球的物流、运输与供应链相关学位课程在迅速增长。这表明，专业人士要想在本行业取得卓越成就，就必须掌握大量专业知识。事实上，专业知识体系是衡量某项“工作”能否成为“职业”的关键标准之一。作为一家国际特许学会，我们深知：将现有知识体系转化为培训和资格认证并在全球推广，不仅有助于推动行业发展，也能持续增强会员的力量。我们高度认可各地区分支机构在推动职业继续教育（CPD）方面所做的重要贡献，感谢它们为会员提供的丰富多彩的学习机会。与此同时，每年还有全球40个不同国家/地区的近5,000名学员，参与国际物流与运输学会的资格认证项目，并运用所学知识和技能，为自己、所在机构和整个行业带来了积极的影响。尽管国际文凭课程仍是最受欢迎的资格认证项目，但我们的课程体系十

下图：物流专业人士在现场协作，交流仓库运营的专业知识和最佳实践

分完善，既包括入门课程（初阶证书），也包括战略管理层课程（高级文凭）。所有课程均与全球公认的英国国家资格认证体系对标，因此，无论学员身处何地，均可始终享有优质的学习体验。我们的课程侧重于核心知识和能力的培养。各级课程（1至6级）均设有明晰的评估标准，注重学员完成课程之后具备的实操能力，而不是仅仅关注知识掌握程度。尽管当前的教育与培训形式多种多样，通过专业机构进行学习不仅能接轨我们的全球行业网络，更有助于推动创新和孕育新知识。

伴随物流、运输与供应链运作模式的剧变，专业知识体系也在同步更新。为确保我们的认证体系与行业发展同步，我们启动了全面课程审查。我们重组了国际教育标准委员会，汇聚众多教育专家，合力推动此项重要工作。他们既提供专业



“国际物流与运输学会感到自豪的是，我们体现了多种多样的运输模式和端到端供应链体系。”

—迈克尔·布尔拉基斯教授—

支持，也对各项改革提出严谨质疑。委员会成员来自全球各地，行业经验丰富，并具备学术专长和专业技术知识。国际物流与运输学会感到自豪的是，我们体现了多种多样的运输模式和端到端供应链体系。因此，我们尤为重视委员会成员的多样性与代表性。委员会的职责包括：对标国际教育标准和资格认证体系，确保课程内容与时俱进；支持会员持续的职业成长；并为各类教育提供者和利益攸关方授予权威认证。

过去数月，我们优先更新了教学内容，广泛征求全球利益攸关者的意见，以确定亟需优化的课程模块。随后，我们组织了多场调研和研讨活动，并从初步分析中发现，数字化、区块链与人工智能、大数据分析和可持续发展已成为教育内容改革的关键趋势。未来，我们将

以此为基础，调整课程设置，确保内容与行业实际需求相符，培养出从入职之日就能学以致用复合型人才。

最后，作为一家国际特许学会，我们始终将“推动、倡导并协调本专业的科学和艺术研究”为宗旨。这个慈善目标不仅是我们的教育和培训工作的核心动力，也将继续引领我们迈向未来。我们期待在后续《Motion》刊期中，为您介绍更多精彩进展。

小知识

■什么是CPD?

职业继续教育（CPD）意指“在整个职业生涯中，全面保留和提升专业人员知识、技能和综合能力”。持续参与CPD是专业人员不可或缺的职业素养。

在当今瞬息万变的职场，拥有最新的知识和技能至关重要。然而，与制定职场的持续改进措施相比，许多人更难以为自己制定明确的成长计划并持续提升技能。CILT为会员提供指导和支持，帮助他们从职业继续教育中获得最大收益。

■CILT的支持

CILT 历来高度重视CPD，明确要求所有会员将持续学习融入个人职业发展规划之中。CPD参与情况也将成为评估会员是否能够晋升到更高级别的重要依据。

目前，CILT的许多分会都已经开发了CPD培训材料，旨在帮助各级专业人员的职业发展、成长与晋升。

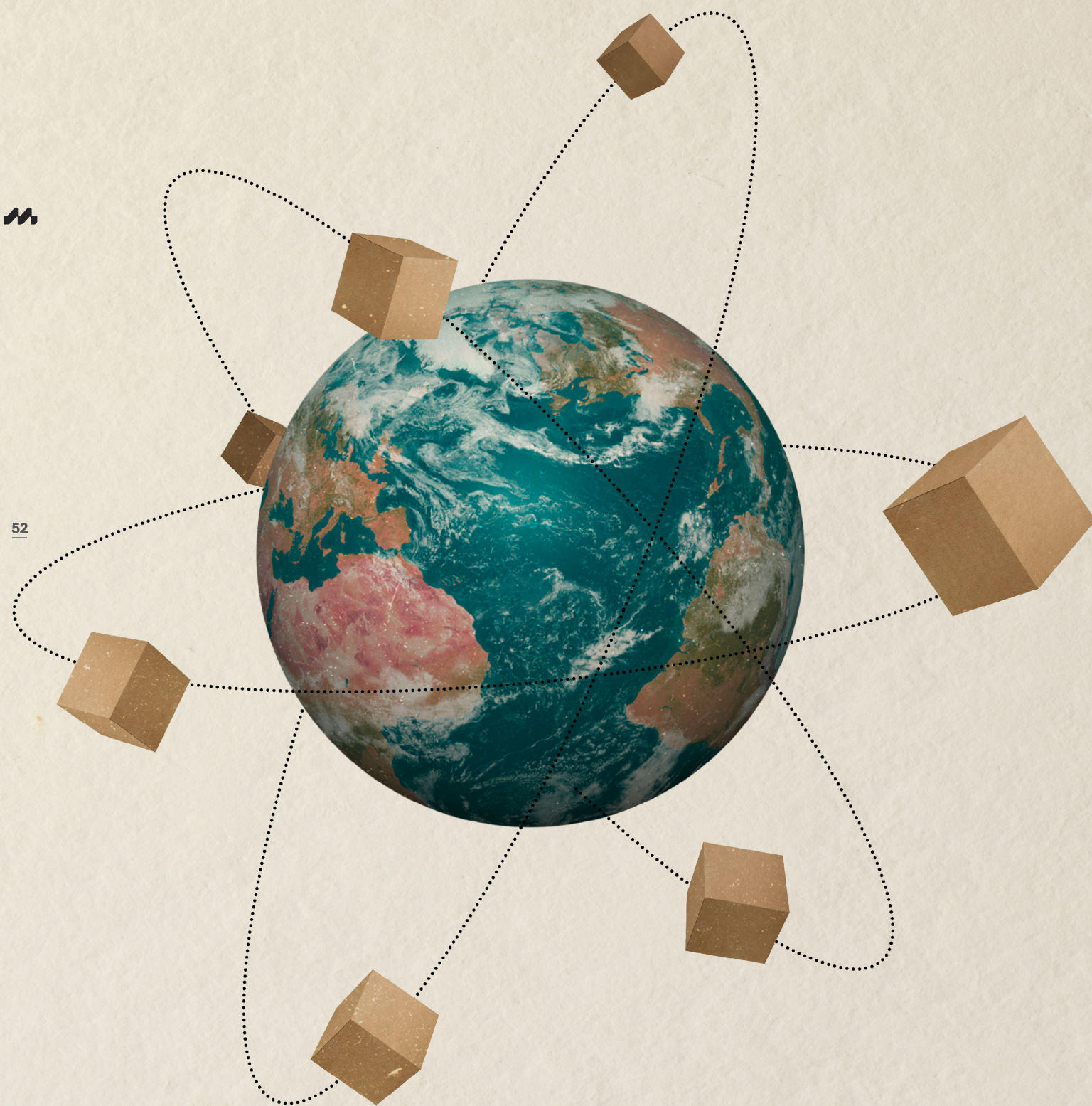


露丝·弗朗西斯
教育战略负责人，
国际物流与运输学会



迈克尔·布尔拉基斯教授
理事，
国际物流与运输学会

高光时刻



国际物流与运输学会于2024年11月3日首次发起了“国际供应链、物流与运输日”庆祝活动，这是CILT国际会长蒂特·奥乌苏-诺特在2024年发起的具有深远影响的项目，在全球物流、供应链与运输行业翻开了里程碑式的新篇章。

庆

祝活动以“同一个网络，同一个全球社区”为主题，汇聚全球百余个国家/地区逾30,000名CILT专业会员，表彰该行业对全球发展所做的重要贡献。

当天标志着CILT在其105年的发展历程中取得了重大成就。这项倡议继承了本学会自1919年以来不断推动专业标准的使命，关注全球4.5亿（几乎等于13%的全球劳动力大军）供应链专业人士的核心角色。

此次庆典的亮点就是成立了国际物流与运输学会的教育标准委员会（IESC），这表明了CILT对于专业资格认证和教育体系发展的长期承诺。此项战略举措将确保CILT始终站在行业教育和人才培养的前沿。

CILT各分会积极响应，举办了富有创意的庆祝活动。CILT斯里兰卡分会举办了特别的启动仪式，CILT新加坡分会则举办了“航运与海事”系列网络研讨会，并发布了电子书。

物流与运输女性论坛（WiLAT）启动了职业与生活公式（CALF）计划，旨在培养新生代行业领袖。CILT爱尔兰分会继续担任物流与供应链技能小组的联合主席，这表明CILT在竭力促进职业发展。

首届庆祝活动的成功举办，延续了CILT辉煌的历史。从1926年获得皇家特许状，到1994年设立10个国家理事会，CILT的发展轨迹始终与行业专业化进程紧密相连。如今，作为全球物流、运输与供应链专业人士的代言人，CILT将继续引领行业进步和创新。

在2025年11月举办下次庆祝活动之前，国际物流与运输学会将继续竭力利用这个全球平台，提高行业标准，促进专业发展，壮大我们的全球网络。“国际供应链、物流与运输日”体现了CILT的永恒使命：支持并汇聚推动世界前行的专业人士。



下期精彩预告

敬请期待下一期《*The World In Motion*》，我们将深入探讨合作的力量



A

在这个充满变动的世界里，挑战与机遇不断交织，区域合作伙伴关系正日益成为构建韧性供应链、物流与运输体系的关键基石。本期将探讨行业、政府与机构之间的跨界合作如何推动各地区持续发展。我们将剖析多个开创性的合作项目，阐释合作如何孕育更加美好的未来：

- 联合倡议提高海关和边境管理效能
- 知识共享网络加快行业发展

从多式联运枢纽到一体化物流网络，我们将介绍多个富有成效的合作案例，生动展现各地区如何通力合作，携手应对共同挑战，挖掘全新发展机遇。

- 公私合营推动交通基础设施的变革
- 跨境解决方案优化供应链运营效率
- 区域贸易协定提升市场准入能力

如需及时了解供应链、物流与运输行业的最新资讯，请加入我们的 LinkedIn 社区